



**VOEDSELBANKEN.NL**  
*Kollumerland c.a.*

## **Beleidsplan van de Stichting Voedselbank Kollumerland c.a.**

**2023 – 2026**

### **Algemene gegevens**

Locatie: Singelweg 5, 9291 ML Kollum

Telefoon: 06 5899 0652 (bereikbaar van maandag t/m vrijdag)

E-mail: [info@voedselbankkollumerland.nl](mailto:info@voedselbankkollumerland.nl)

Website: [www.voedselbankkollumerland.nl](http://www.voedselbankkollumerland.nl)

Inschrijving Kamer van Koophandel Groningen: nummer 52729206

ANBI-erkenning Belastingdienst: nummer 850571091

Bankrekeningnummer: NL50RABO0129280852

### **Hoofdstuk 1.**

#### **Inleiding**

In het beleidsplan 2023-2026 beschrijft de Stichting Voedselbank Kollumerland (*hierna te noemen De Voedselbank*) de doelstellingen en geplande acties voor de komende jaren. In dit plan geven we aan wat wij in deze periode willen doen om het verlenen van voedselhulp aan cliënten uit de voormalige gemeente Kollumerland c.a. te kunnen voorzetten. Met de beschreven **Acties** proberen we handen en voeten te geven aan de ontwikkelingen die op ons afkomen.

Wij hopen dat u, na het lezen van dit beleidsplan, een goed beeld heeft gekregen van de uitdagingen waarvoor de Voedselbank Kollumerland staat en dat dit reden geeft onze plannen van harte te ondersteunen.

### **Hoofdstuk 2.**

#### **De Voedselbank en haar doelstelling**

De Voedselbank is een particulier initiatief dat in 2011 is opgericht.

De Stichting is door de belastingdienst erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI), hierdoor is het voor o.a. bedrijven en particulieren fiscaal aantrekkelijk om financieel bij te dragen. Voor meer informatie verwijzen we u naar de website van de belastingdienst.

De Voedselbank verstrekt tweewekelijks gratis voedsel aan personen en gezinnen binnen haar werkgebied die niet in staat zijn hierin zelf volledig te voorzien en daarnaast op deze manier ook voedselverspilling tegen te gaan. De manier waarop dit gestalte krijgt is statutair vastgelegd en wordt o.a. bereikt door het inzamelen en verstrekken van voedsel en andere levensmiddelen. Het beleid van Voedselbanken Nederland is dat binnen afzienbare tijd alle voedselbanken overgaan tot een wekelijkse uitdeling en meer keuzevrijheid in de aangeboden producten.

#### **Actie (1)**

Wij zullen de komende jaren onderzoeken welke stappen nodig zijn om tot een wekelijkse uitdeling te komen en om over te gaan tot een zogenaamd winkelconcept.

## Hoofdstuk 3.

### De organisatie:

#### Het Bestuur:

Het bestuur is verantwoordelijk voor het reilen en zeilen van de Voedselbank. Het bestaat uit tenminste drie personen: een voorzitter, secretaris, penningmeester, zo mogelijk aangevuld met een bestuurslid screening en van voedselveiligheid. Alle werkzaamheden, verricht door zowel bestuursleden als overige vrijwilligers, worden verricht op basis van vrijwilligheid. De medewerkers ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden, in incidentele gevallen ontvangen vrijwilligers een geringe reiskostenvergoeding. Het bestuur vergadert in de regel eenmaal per zes weken volgens een vooraf bekend gemaakt rooster.

#### Het werkgebied:

De Voedselbank bedient vanuit één uitgiftelocatie in Kollum cliënten uit de voormalige gemeente Kollumerland c.a. nu onderdeel van de gemeente Noardeast-Fryslân.

#### Financiële verantwoording:

Het bestuur legt jaarlijks, door middel van de jaarrekening, verantwoording af over het gevoerde financiële beleid in een kalenderjaar.

### Actie (2)

De voedselbank is door de strakke wet- en regelgeving een semi-professionele organisatie geworden. Dit vraagt verbreding van het bestuur met deskundigheid op het gebied van huisvesting, veiligheid, financiën en organisatie structuren.

#### Vrijwilligers:

De Voedselbank werkt uitsluitend met vrijwilligers. Deze groep is verdeeld over een aantal activiteitengroepen, waaronder:

- **Screening en administratie.** Deze personen verrichten de screening van gegevens van nieuw aangemelde cliënten, de herbeoordeling van huidige cliënten, secretariële werkzaamheden en verwerken/beheren o.a. de cliëntenadministratie van de voedselbank. Deze is ondergebracht bij Voedselbank.nu
- **Chauffeurs.** Deze halen tweewekelijks op diverse dagen voedsel bij het distributiecentrum in Drachten, bij lokale supermarkten en bakkers.
- **Sortering.** Deze vrijwilligers sorteren de aangeleverde goederen op soort, houdbaarheidsdatum en de methode van opslag (in de stelling, koeling of diepvries). Zij noteren de goederen op de ontvangstlijsten en de koel- en vriesproducten op de temperatuurlijsten.
- **Uitgifte.** Deze groep verricht de uitgiftewerkzaamheden op vrijdag. Zij verrichten daarnaast algemeen ondersteunende werkzaamheden en het schoonmaken van de ruimtes.

#### Werving en training vrijwilligers

De Voedselbank Kollumerland besteedt veel aandacht aan het werven en de verdere toerusting van de vrijwilligers. Als gevolg van het feit dat de complexiteit van de werkzaamheden is toegenomen, is het van groot belang voldoende vrijwilligers met specifieke vaardigheden in huis te halen en te behouden.

### Actie (3)

We streven in beginsel naar een wekelijkse uitdeling en daarmee is actieve werving van extra vrijwilligers noodzakelijk. Het bestaande vrijwilligersbeleid dient hierop worden aangepast evenals de deskundigheidsbevordering binnen alle geledingen.

#### Aannamebeleid cliënten en verstrekkingduur:

Ten aanzien van het accepteren van (nieuwe) cliënten conformeert de Voedselbank zich aan de richtlijnen van de landelijke organisatie. Tweemaal per jaar wordt onderzocht of een cliënt (nog) in aanmerking komt voor ondersteuning door de Voedselbank. De maximale duur van de ondersteuning is in principe drie jaar. In incidentele gevallen kan hiervan worden afgeweken. Het landelijke actieprogramma "Onder de Radar" is erop gericht mensen actief te benaderen die onder het bestaansminima leven zodat zij zich aanmelden bij de voedselbank.

## **Actie (4)**

In tegenstelling tot het programma “Onder de Radar” worden minima niet rechtstreeks door ons benaderd. De coördinator screening is actief in verschillende netwerken en onderhoudt de contacten met bewindvoerders, gebiedsteams en budget hulpverleners. Dit verlaagt de drempel om minima bij de Voedselbank aan te melden. Natuurlijk kan iemand zich ook rechtstreeks bij ons aanmelden.

## **Hoofdstuk 4.**

### **Samenwerking**

#### Lidmaatschap Vereniging van Nederlandse Voedselbanken.

Op 29 juni 2013 is de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken opgericht (Voedselbanken Nederland). Deze Vereniging is de koepelorganisatie van de inmiddels 172 aangesloten voedselbanken. De Vereniging behartigt de belangen van de voedselbanken op landelijk niveau en ondersteunt de aangesloten voedselbanken met een servicecentrum. Rechtsvoorganger van de Vereniging was de Stichting Voedselbanken Nederland. Door wijziging van de rechtsvorm heeft de zeggenschap van de aangesloten voedselbanken gestalte gekregen. Als lid van de landelijke Vereniging is de Voedselbank Kollumerland verplicht de landelijke richtlijnen te volgen en in gezamenlijk overleg gemaakte afspraken na te komen.

De Vereniging wil op landelijk niveau de contacten met de grote voedselproducenten en leveranciers versterken. Uitgangspunt hierbij is dat de lokale contacten van de aangesloten voedselbanken worden gerespecteerd. Uitsluitend in samenspraak met de lokale voedselbank onderhoudt Voedselbanken Nederland het contact met een (grote) lokale leverancier.

Voedselbanken Nederland biedt via het servicecentrum diensten ter ondersteuning aan. Daarbij gaat het o.a. om ondersteuning op het gebied van ICT, Arbo, energiebesparing, trainingen in voedselveiligheid en voedselverwerving.

In het eigen beleidsplan staan 2 speerpunten die grote gevolgen hebben voor onze voedselbank:

1. Alle voedselbanken dienen over te gaan naar een wekelijks uitdeling.
2. De klanten krijgen meer keuzevrijheid in de aangeboden levensmiddelen en overige producten.

Deze speerpunten zijn al in hoofdstuk 2 en 3 in de verschillende acties beschreven.

#### Stichting Voedselbanken Fryslân.

Voedselbank Kollumerland is aangesloten bij de Stichting Voedselbanken Fryslân. Deze stichting heeft een coördinerende en faciliterende functie voor de aangesloten voedselbanken in Friesland.

#### Samenwerking in de regio

Al vanaf de start van de Voedselbank Kollumerland zijn er contacten met de voedselbanken in de regio. Dit betreft de voedselbanken in de gemeenten Dantumadiel, Dongeradeel en Ferwerderadiel. De twee laatstgenoemden zijn per 1 januari 2019 samen met de gemeente Kollumerland c.a. gefuseerd tot een nieuwe gemeente Noardeast-Fryslân. Dit heeft direct gevolgen voor de onderlinge samenwerking. De gemeente verlangt jaarlijks een gezamenlijke begroting en subsidie aanvraag. De voedselbanken kiezen ervoor om de eigen zelfstandigheid te behouden maar wel samen te werken waar het kan.

## **Actie (5)**

Wij continueren het beleid om verder te gaan als zelfstandige voedselbank Kollumerland.

Daarnaast zoeken wij actief de samenwerking met andere voedselbanken in de regio.

#### Supermarktketens en lokale ondernemers

Een aantal grote supermarktketens heeft laten weten zich te willen inzetten voor de minderbedeelden in onze samenleving. Zij zoeken naar mogelijkheden voedseloverschotten die uitstekend geschikt zijn voor consumptie te schenken aan de voedselbanken om te voorkomen dat deze worden vernietigd. Een aantal lokale supermarkten, bakkers en agrarische bedrijven stellen gratis of tegen kostprijs, hoogwaardige verse en vriesproducten beschikbaar voor de voedselbank. Gebleken is dat de landelijke voedselproducenten en supermarktketens alleen willen meewerken als wordt voldaan aan de voedselveiligheidseisen vastgesteld door de Voedsel- en Warenautoriteit. Dit houdt verband met de aansprakelijkheid voor het deskundig omgaan met voedselproducten en het

voorkomen van schade aan de gezondheid. Om deze reden moeten alle, bij de landelijke Vereniging, aangesloten voedselbanken het certificaat Voedselveiligheid behalen. De Voedselbank heeft dit certificaat “de groene voedselbank” inmiddels behaald en voldoet daarmee aan alle voorwaarden.

Met (onaangekondigde) controles wordt nagegaan of een voedselbank nog steeds aan deze voorwaarden voldoet.

#### Functionele contacten met maatschappelijke organisaties.

Voedselbank Kollumerland is een zelfstandige Stichting en is niet gebonden aan een gemeentelijke of andere instantie. Vanuit de diaconie van de protestantse kerk in Kollum is in 2011 het initiatief gekomen om een voedselbank op te richten. In de afgelopen jaren zijn er goede contacten ontstaan met de gemeente Noard-East Fryslân en de verschillende kerkelijke en overige maatschappelijk betrokken instanties in de regio.

Dit zijn voor ons zeer waardevolle contacten.

## **Hoofdstuk 5.**

### **Analyse huidige situatie**

#### • Ontwikkelingen.

De voedselbank is niet meer weg te denken uit de huidige samenleving. De vooronderstelling dat de voedselbank zichzelf overbodig zou maken, blijkt dus niet juist. Het beeld dat voedselhulp alleen voor specifieke groepen noodzakelijk is klopt allang niet meer. Ieder mens kan op een gegeven moment in een situatie belanden dat hij of zij is aangewezen op (voedsel)hulp. De opvatting dat de voedselbank een waardevolle bijdrage levert aan de bestrijding van armoede wordt door steeds meer mensen gedeeld.

#### • Voedselaanbod.

De Voedselbank is afhankelijk van het landelijke aanbod dat via de distributiecentra onder alle voedselbanken wordt verdeeld. Daarnaast kopen wij 2-wekelijks producten bij zoals verse groenten, fruit en zuivelproducten

Voedselbanken Nederland onderhoudt contacten met de landelijke aanbieders en supermarktketens om te trachten het aanbod zoveel mogelijk op peil te houden. Op dit moment zijn wij, dankzij de toelevering van het distributiecentrum alsook door het aanbod van lokale bedrijven, inzamelingsacties in kerken en buurtverenigingen, door organisaties en particulieren nog steeds in staat onze cliënten tweewekelijks van voedsel te voorzien.

Voor de samenstelling van een kwalitatief verantwoord pakket worden er ter aanvulling meestal verse groenten en fruit en zuivelproducten bijgekocht.

#### • Doelstellingen.

Het bestuur van de Voedselbank Kollumerland stelt zich ten doel de voorziening zolang als noodzakelijk is in stand te houden en alles in het werk te stellen de cliënten de voedselhulp te bieden die binnen de mogelijkheden van de Voedselbank ligt. Daarbij wordt erop toegezien dat de cliënten door zowel bestuur als overige medewerkers met respect en met bescherming van hun privacy worden behandeld.

De Voedselbank Kollumerland signaleert momenteel een stabilisatie van het aantal cliënten.

Uit een analyse komt naar voren dat sommige cliënten ondanks sociale voorzieningen en schuldhulpverlening afhankelijk zijn van voedselhulp en er bij andere cliënten ondanks betaald werk onvoldoende inkomen beschikbaar is en aanvullende voedselhulp noodzakelijk is.

Het komt tevens voor dat een aantal cliënten langer dan drie jaar aangewezen zijn op voedselhulp.

## **Hoofdstuk 6.**

### **Financiën**

Door de hoge eisen die worden gesteld door leveranciers van voedsel en de Voedsel- en Warenautoriteit, met name t.a.v. de koude-keten beheersing, moet extra geïnvesteerd worden in de koelvriescapaciteit. De exploitatie van de voedselbank, o.a. kosten voor huisvesting, energie en brandstof, administratie etc. is een kostbare zaak en maakt dat we afhankelijk zijn van

(gemeentelijke) subsidies en giften. Het vermogen van de Voedselbank komt tot stand door subsidies en donaties. In de jaarrekening is de afschrijving van de koelkasten en vriezers opgenomen evenals een reservering voor aanschaf van vervangende en nieuwe apparatuur. De voedselbank heeft een lopende bankrekening en de (bescheiden) reserve staat op een aparte rente bankrekening.

Na afloop van het (afgesloten) boekjaar worden de jaarstukken door een administratie kantoor opgemaakt (inclusief balans en staten van baten en lasten), waarmee de penningmeester rekening en verantwoording aflegt aan het bestuur. De jaarstukken worden gepubliceerd op de website van de Voedselbank Kollumerland.

### **Actie (6)**

Het wordt steeds belangrijker om een financieel beleid te voeren wat gericht is op de toekomst van onze voedselbank. Hiervoor is een financieel reserverings- en bestemmingsplan opgesteld.

## **Hoofdstuk 7.**

### **Huisvesting**

In 2011 startte de Voedselbank Kollumerland haar activiteiten in een loods van een plaatselijke ondernemer. Momenteel beschikt de voedselbank over een gehuurde ruimte, bestaande uit opslagruimte, keuken, sanitair en kantoor. De loods, centraal in het pand, mogen wij “gratis” gebruiken bij de voorbereiding en de werkelijke uitdeling. De huur is inclusief energiekosten en nutsvoorzieningen. Vanwege de energie crisis is er een (tijdelijke) energietoeslag bij de huur opgenomen.

Het is niet een ideale locatie gezien de hoge energiekosten, de voortdurende lekkage en het feit dat de “loods” steeds weer moet worden opgeruimd.

### **Actie (7)**

De komende tijd gaan we de mogelijkheden onderzoeken van een andere, betaalbare, huisvesting die geschikt is om de eerder genoemde acties te kunnen realiseren.

### **Outillage**

De voedselbank beschikt over een aantal vriezers en koelers. De oudere vriezers en koelkasten gebruiken veel elektriciteit en zijn onhandig in gebruik.

### **Actie (8)**

Er zal geïnvesteerd moeten worden in de aanschaf van energie zuinige koelkasten en vriezers die doelmatig zijn in het gebruik.

## **Hoofdstuk 8.**

### **Activiteiten**

Ondanks het feit dat kerken, overige organisaties en particulieren hun uiterste best doen om de voedselbank met zowel geld als goederen te ondersteunen, blijft het lastig gedurende langere tijd de voorraad houdbare voedselproducten op peil te houden.

Daarom worden er tweewekelijks houdbare producten bijgekocht. Vanwege de oplopende inflatie drukt dit stevig op de begroting.

### **Actie (9)**

Het bestuur blijft zich actief inzetten om d.m.v. acties in de samenleving zowel producten als donaties te verwerven.

## **Hoofdstuk 9.**

### **Eindconclusie**

De Voedselbank Kollumerland is ontstaan vanuit een initiatief van de kerken en wordt nog steeds vormgegeven door een aantal vrijwilligers met hart en handen voor de kwetsbare medemens. Deze, inmiddels professionele organisatie, blijft helaas nodig in onze samenleving. De organisatie zal alle zeilen bij moeten zetten om ook in de toekomst een klantgerichte en financieel gezonde voedselbank te zijn.

### **Samenvatting van de Acties in dit Beleidsplan 2023 – 2026**

#### **Actie (1)**

Wij zullen de komende jaren onderzoeken welke stappen nodig zijn om tot een wekelijkse uitdeling te komen en om over te gaan tot een zogenaamd winkelconcept.

#### **Actie (2)**

De voedselbank is door de strakke wet- en regelgeving een semi-professionele organisatie geworden. Dit vraagt verbreding van het bestuur met deskundigheid op het gebied van huisvesting, veiligheid, financiën en organisatie structuren.

#### **Actie (3)**

We streven naar een wekelijkse uitdeling en daarmee is actieve werving van extra vrijwilligers noodzakelijk. Het bestaande vrijwilligersbeleid dient hierop worden aangepast evenals de deskundigheidsbevordering binnen alle geledingen.

#### **Actie (4)**

In tegenstelling tot het programma “Onder de Radar” worden minima niet rechtstreeks door ons benaderd. De coördinator screening is actief in verschillende netwerken en onderhoudt de contacten met bewindvoerders, gebiedsteams en budget hulpverleners. Dit verlaagt de drempel om minima bij de Voedselbank aan te melden. Natuurlijk kan iemand zich ook rechtstreeks bij ons aanmelden.

#### **Actie (5)**

Wij continueren het beleid om verder te gaan als zelfstandige voedselbank Kollumerland. Daarnaast zoeken wij actief de samenwerking met andere voedselbanken in de regio.

#### **Actie (6)**

Het wordt steeds belangrijker om een financieel beleid te voeren wat gericht is op de toekomst van onze voedselbank. Hiervoor is een financieel reserverings- en bestemmingsplan opgesteld.

#### **Actie (7)**

De komende tijd gaan we de mogelijkheden onderzoeken van een andere, betaalbare, huisvesting die geschikt is om de eerder genoemde acties te kunnen realiseren.

#### **Actie (8)**

Er zal geïnvesteerd moeten worden in de aanschaf van energie zuinige koelkasten en vriezers die doelmatig zijn in het gebruik.

#### **Actie (9)**

Het bestuur blijft zich actief inzetten om d.m.v. acties in de samenleving zowel producten als donaties te verwerven.